

Introductory letter

Introduction

Buenos Aires, 26 de febrero de 2010.

Señor Secretario General:

Me es grato dirigirme a Usted a fin de informarle sobre las actividades conjuntas desarrolladas por el Equipo de País de las Naciones Unidas (UNCT) en la República Argentina durante el año 2009.

Tal como se señala en el Informe de Progreso sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio presentado por el Gobierno Argentino a la 64° Asamblea General en septiembre pasado, la situación económica, social y política del último año muestra el impacto negativo que ha tenido la crisis internacional en los avances que se habían logrado a partir del 2002. Si bien el país se encuentra con un menor grado de vulnerabilidad económico-financiera, se hace necesario tomar acciones que disminuyan los impactos negativos y apoyen la sostenibilidad del crecimiento logrado.

En este sentido, y para acompañar el medio camino que queda hacia 2015, el equipo de país dedicó el año 2009 a identificar y consolidar las áreas estratégicas de cooperación en las que acompañará al país para el logro de los ODM. Materialización de ese trabajo fue, la firma del primer Marco de Asistencia de Naciones Unidas al Desarrollo para el período 2010-14 que significó además, un hito en la cooperación internacional del Sistema de Naciones Unidas con Argentina. Si bien el marco no es mandatorio para el país debido a su situación de ingresos medio alto y a la limitada presencia de las agencias, se llevó adelante el proceso de programación con el apoyo completo de las 12 agencias residentes y las 3 no residentes, entidades gubernamentales, sociedad civil y sector privado.

Summary on Progress in UN Reform

1. Resultados relativos al impacto en políticas públicas a través de la profundización de los procesos y principios de programación conjunta

a. La asistencia brindada contribuyó a las prioridades de desarrollo nacional. Se continuó avanzando en la implementación de la estrategia de localización y adaptación de los ODM a través de: i) la identificación de nuevas provincias como Santa Fe; ii) la adaptación de los ODM en 2 nuevos municipios pertenecientes a la Provincia de Buenos Aires, como son Mar del Plata y La Matanza; iii) la pre formulación de un programa conjunto de cooperación técnica, para el apoyo a sistemas de información, seguimiento y monitoreo de indicadores sociales y de los ODM también en la Provincia de Santa Fe.

b. La programación conjunta dio un salto cualitativo. Como se menciona más arriba, el primer MANUD fue firmado con el Gobierno Argentino el 6 de octubre de 2009 por el Canciller Argentino y el Coordinador Residente del SNU. Es indispensable destacar que para acompañar y fortalecer ese proceso, i) las agencias PNUD y UNICEF armonizaron sus ciclos de programación y sometieron sus Programas de País para el período 2010-2014 a sus respectivas Juntas Ejecutivas en setiembre de 2009, ii) el UNCT y el Comité Técnico trabajaron en la operacionalización de una

estructura de coordinación para monitorear y evaluar el MANUD y iii) el Grupo de Comunicaciones avanzó en la propuesta de una estrategia de comunicación conjunta de apoyo al Marco de programación.

c. Las intervenciones en terreno se canalizaron a través de la preparación e implementación de programas conjuntos. Durante 2009 se formularon e implementaron 8 programas conjuntos que movilizaron recursos por U\$S 800.000. Se diseñaron y aprobaron 4 nuevos programas: i) Mejoramiento de la Calidad de Atención Post Aborto (PNUD, UNFPA) con el Ministerio de Salud de la Nación- Dirección Nacional de Maternidad e Infancia; ii) Apoyo a la inclusión de las Minorías Sexuales en el Noroeste Argentino (PNUD, ONUSIDA, UNFPA) con el Instituto Nacional contra la Discriminación, Xenofobia y Racismo – INADI, la Dirección de SIDA y ETS y Programas Provinciales de SIDA del Noroeste Argentino; iii) La “economía política y social del cuidado” (UNICEF- UNFPA) en conjunto con IDES – Instituto de Desarrollo Económico y Social y iv) el Proceso de Medición del Gasto en Sida en Argentina (ONUSIDA-UNICEF). Se continuó la implementación de 4 programas conjuntos de cooperación técnica: i) Apoyo al Programa Nacional para la Erradicación del Trabajo Infantil (OIT, UNICEF PNUD), ii) Red RSE y Trabajo Decente (OIT, PNUD, CEPAL) ambos con el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, iii) Derechos Ambientales de la infancia (PNUD, UNICEF, OPS/OMS) con el Defensor del Pueblo de la Nación y iv) Apoyo a la puesta en marcha de la Oficina de Violencia Doméstica con la CSJN, UNICEF, PNUD y UNIFEM. Si bien no se firmó, se avanzó en la formulación del programa de Apoyo a la implementación de la Campaña Argentina por la equidad de género y contra la violencia (PNUD, UNFPA, UNIFEM) con el Ministerio de Educación.

d. Se comenzó a discutir la implementación del enfoque armonizado de transferencia de efectivo. Se elaboró un plan detallado para la implementación de HACT. Se realizaron contactos y reuniones de trabajo con las contrapartes nacionales para avanzar en su implementación. Si bien no se ha obtenido una respuesta formal por parte del Gobierno Nacional, se avanzó en la preselección de un consultor para la elaboración de la Macroevaluación y se incorporó el enfoque en los Planes de Acción de los Programas de País de PNUD y UNICEF.

f. Las acciones del grupo temático sobre equidad de Género acompañaron la agenda del Secretario General. En cuanto a fortalecimiento institucional, se i) apoyó la transversalización del enfoque de género en el MANUD a través de inclusión de procesos e indicadores de género en la matriz de monitoreo y evaluación del MANUD, y ii) dio seguimiento a programas conjuntos para promover los derechos humanos de las mujeres (con reuniones de trabajo en la Oficina de Violencia Doméstica) y la formulación del Programa Conjunto Campaña Argentina por la Equidad de Género y contra la Violencia y la ejecución de algunas actividades como spots de TV y radio, producción de materiales gráficos para difusión que fueron presentados en Guatemala como buenas prácticas. En relación a sensibilización de actores y abogacía podemos mencionar: i) la realización de un desayuno trabajo con periodistas con motivo de la campaña “Las mujeres y los hombres unidos para eliminar la violencia contra la mujer y la niña”; ii) las celebraciones del Día Internacional de la No Violencia hacia las Mujeres (UNIFEM-UNFPA) y los 30 años de la CEDAW que tuvo repercusiones regionales y contó en la apertura con el Coordinador Residente, iii) la presentación del primer informe regional “Trabajo y familia: hacia nuevas formas de conciliación con corresponsabilidad social”, elaborado para la región latinoamericana y caribeña por PNUD y OIT y iv) el lanzamiento y difusión de la Campaña del Secretario General de las Naciones Unidas “UNETE para poner fin a la Violencia contra las Mujeres” y en este marco a. la realización del Taller de Consulta con el Gobierno y las OSC, b. la organización colectiva (UNFPA, OCR y CINU) del Taller para periodistas sobre Violencia de Género en noviembre llegando a 30 periodistas de todo del país logrando alta repercusión en medios gráficos, c. el spot de TV grabado por el Presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación en apoyo al lanzamiento regional de la Campaña y d. las tareas de sensibilización que llevaron a la firma, el 25 de noviembre, del decreto de creación de una Oficina de Violencia

Doméstica en el Consejo Nacional de la Mujer. En lo que hace a comunicación, se logró i) la elaboración y difusión de 10 boletines del GTIG, ii) la actualización periódica de la página web y iii) la construcción del mapa de acciones sobre Violencia contra las Mujeres en el SNU.

g. Las acciones del grupo temático HIV- SIDA acompañaron los planes nacionales y la implementación del Programa interno La ONU con Nosotros. Durante 2009, el Grupo Temático de VIH concretó i) el diagnóstico de situación e identificación de áreas prioritarias de asistencia técnica y cooperación conjunta del Sistema de Naciones Unidas en la respuesta nacional a la epidemia a través de la formulación de un Programa Conjunto, ii) llevó adelante acciones de abogacía, sensibilización y visibilidad de situación de la población trans: presentación del audiovisual “Translatina” en el Marco del Día Mundial del SIDA y de la de situación del Acceso Universal en Argentina en la Plenaria en el Marco del Congreso Nacional de SIDA realizado en Salta en agosto de 2009: Acceso Universal a la prevención, tratamiento, asistencia y apoyo al VIH, retos y desafíos. Por su parte se pusieron en marcha las siguientes iniciativas programáticas interagenciales; i) Género en servicios de estrategias y planes de acción contra el SIDA (PNUD-ONUSIDA); ii) Sensibilización de personas de interés del ACNUR en materia de prevención de VIH (ACNUR-ONUSIDA); iii) Apoyo a la elaboración de la propuesta de Ronda 9 del Fondo Mundial (GFATM) en conjunto con OPS-OMS, UNUSIDA y iv) Apoyo y asistencia al desarrollo del Plan estratégico Nacional Multisectorial y Planes Operativos a fin de Fortalecer la Respuesta al VIH/SIDA - Dirección de SIDA e ITS del Ministerio de Salud de la Nación, Programas Provinciales de las provincias de Mendoza, Córdoba Santa Fe y Buenos Aires, Coordinación SIDA de la Ciudad de Buenos Aires. Bajo el liderazgo del Coordinador Residente, se diseñó un plan de trabajo enfocado al tratamiento de la epidemia hacia el interior del sistema que incluyó la construcción de una línea de base (encuesta) y un plan de acción específico para aumentar el conocimiento del personal. De esta manera: i) se realizaron actividades de aprendizaje que alcanzaron el 90% del personal local, ii) el 92% de los autos oficiales tiene kits de primeros auxilios, iii) el 87% de los conductores tomó el curso de primeros auxilios, iv) se compraron preservativos para su instalación en los baños de todas las agencias, v) el 70% de las oficinas informó sobre la cobertura médica respecto de HIV y vi) se imprimió para uso del personal el documento “Vivir en un mundo con el VIH”.

h. Las acciones del grupo temático sobre Derechos Humanos comenzaron a desarrollarse. Se realizaron reuniones para poner en marcha el GT sobre DDHH con prioridad para el tratamiento de los derechos de pueblos indígenas y apoyo al Plan Nacional de DDHH. Se identificó y consensuó en el marco del UNCT la implementación durante 2010 de dos capacitaciones para el staff: i) curso general en DH para funcionarios ONU brindado por OACNUDH y ii) entrenamiento sobre Asuntos de las Personas Indígenas para el equipo de país.

f. Las acciones del grupo de operaciones se tradujeron en la implementación de Servicios Comunes. Se concluyó el procedimiento adquisitivo para implementar el Servicio de Remises y Traslados para el Sistema de Naciones Unidas, siendo éste el Primer Servicio Común del Sistema en el país. De la misma manera, se unificó el servicio de telefonía para celulares de uso oficial. Finalmente, se trabajó sistemáticamente en la consolidación de información para la licitación de los servicios pre identificados: Agencia de Viajes, Papel – Resmas, Despachantes de Aduana, Limpieza, Seguridad Física y Capacitación. Por otro lado, el OMT continuó alimentando y actualizando las bases de datos unificadas para la gestión de los procesos de contratación de consultores y hoteles.

g. La iniciativa del Secretario General sobre Responsabilidad Social Empresaria ha tenido nuevos impulsos. En este sentido, se han consolidado las capacidades de la red mediante actividades de formación y sensibilización: i) Cátedra del Pacto Global de NU en alianza con la Universidad Nacional de Rosario llegando a más de 70 asistentes, 30 empresarios, 15 representantes de la sociedad civil y 14 del sector académico, ii) tres Talleres de Progreso & Valor (San Juan, Rafaela y Salta) llegando a más de 50 empresas y iii) seminario sobre “Negocios Inclusivos” con el Instituto de Estudios para la Sustentabilidad Corporativa y con la participación de Stuart Hart. Se presentó el informe “Las empresas frente al desafío de la pobreza” elaborado por la Iniciativa Crecimiento de Mercados Inclusivos del PNUD. Asimismo se ha fortalecido la Gobernabilidad de la iniciativa y gestión de la red a través de: i) la elección del nuevo cuerpo de gobierno con la presencia de más de 120 participantes de la red local y organizaciones no firmantes, ii) la promoción del Pacto Mundial en Neuquén, en alianza con el Gobierno Municipal, la Universidad del Comahue, el IFES, la empresa de Transportes Gabino Correa y la Fundación Luciérnaga donde se logró la adhesión de más de 30 participantes, iii) la adhesión de 66 nuevas organizaciones, y iv) la presentación de 79 Comunicaciones del Progreso. Actualmente la red local cuenta con 386 participantes (305 activos y 81 inactivos). Además se han profundizado los Sistemas de Comunicación y Difusión a través de i) la actualización de la base de datos de firmantes así como la página web de la red local - www.pactoglobal.org.ar y la elaboración de 5 boletines electrónicos (1.800 contactos) y ii) la presentación del Libro “RSE y Trabajo Decente en la Argentina” ante más de 150 personas en la Feria del Libro y en ocasión del 5to aniversario del lanzamiento del Pacto Mundial en el país. La presentación fue realizada por Bernardo Kosacoff (CEPAL), Carlos Martínez (Coordinador Residente) y Carlos Tomada (Ministro de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación).

2. Resultados relativos a la promoción y movilización de recursos UN

a. Las acciones del grupo temático de Comunicaciones condujeron a la discusión de una estrategia de comunicación común. La presencia de Naciones Unidas se ha visto fortalecida a través de la elaboración de una estrategia de comunicación conjunta en el marco del MANUD. Además, se ha llegado a 1.153.000 personas en la 35ª Feria Internacional del Libro de Buenos Aires con 3 productos originales: i) Cuadernillo “Las Naciones Unidas en Argentina” conteniendo mensaje especial del Canciller de la Nación y del Coordinador Residente; ii) Tarjetón con los datos de contacto de las 12 oficinas y mensajes clave de la ONU y iii) Calendario de bolsillo 2009 ilustrado con los “Objetivos de Desarrollo del Milenio”. Como parte de las actividades de abogacía conjunta se elaboraron: i) una Campaña de Información y Prevención Gripe A(H1N1) en conjunto con OPS/OMS, UNDP, UNICEF, CEPAL), ii) la actualización permanente del sitio web www.onu.org.ar llegando a 119.791 visitas en 2009; iii) la consolidación de Novedades@UNCG, newsletter de distribución semanal interna (UNCG, UNCG Global y DPI) y iv) la puesta en marcha del Newsletter externo “Boletín de Noticias ONU en Argentina”.

b. La movilización de recursos a través del Sistema del Coordinador Residente se vio aumentada. En comparación con 2008, la movilización de recursos a través del Sistema del Coordinador Residente aumento un 20% mientras que la estrategia conjunta se encuentra en formulación.

3. Resultados relativos a la capacidad de coordinación a nivel nacional

a. La preparación ante casos de emergencia se vio mejorada a través del lanzamiento del grupo UNETE. Con el liderazgo de OPS, se continuó fortaleciendo la cooperación interagencial para la implementación del Plan de Contingencia Influenza A(H1N1) se realizaron tareas de capacitación, revisión del plan de preparación, orientación para el personal, una campaña de vacunación y adquisición de medicamentos e insumos. Durante 2009 se puso en marcha el grupo interagencial UNETE. Asimismo, se llevó adelante el Taller en Manejo y Coordinación de la Respuesta a los Desastres donde se desarrollaron: i) sesión de trabajo con el UNDMT, ii) módulos con el equipo UNETE (11 agencias) sobre reforma humanitaria, movilización de equipos e instrumentos financieros, mecanismos de coordinación, herramientas de información, planes interagenciales y escenarios de planificación y iii) sesión de intercambio con actores de la sociedad civil y gubernamentales. La actividad contó con el apoyo de OCHA. Como resultado de la misma se elaboró en borrador el Programa de Contingencia para prevención de riesgos y respuesta a desastres del SNU.

b. La asistencia humanitaria significó un nuevo desafío para actuar en la unidad. Por otra parte se proveyó asistencia humanitaria a las provincias de Entre Ríos y Chaco como respuesta a las inundaciones que tuvieron lugar en el mes de noviembre. En la provincia de Entre Ríos se entregaron 3.600 kits en Colón, Concepción del Uruguay, Concordia, Gualguaychú y San José, en tanto que en la provincia de Chaco se distribuyeron 3.400 kits en la zona del Gran Resistencia. El apoyo comprendió la preparación y la distribución de kits de emergencia “Regreso al Hogar” con artículos de limpieza e higiene personal a fin de contribuir a aliviar la situación de 7.000 familias en ambas provincias. La ONU movilizó US\$ 144.000, con fondos aportados por OCHA, OPS, PNUD y UNICEF. Esta acción se coordinó estrechamente con el Ministerio de Salud y Acción Social de la provincia de Entre Ríos y del Ministerio de Desarrollo Social y Derechos Humanos de la provincia del Chaco frente a la grave situación causada por las inundaciones en ambos territorios provinciales.

c. La capacidad de coordinación del equipo de país se vio consolidada. A través de la Oficina de Coordinador Residente, se mantuvieron activos los 8 grupos temáticos y se dio seguimiento y apoyo a la concreción de sus planes de trabajo anuales. Asimismo, se contribuyó a la formulación e implementación de los programas conjuntos vinculados. Por otra parte, se realizó en agosto de 2009 el retiro anual que contó con la presencia de representantes de 12 agencias residente y una no residente además de personal de la OCR. La agenda se focalizó en i) análisis de la coyuntura política con la presencia de líderes nacionales; ii) revisión de temas organizacionales como “Crisis económica internacional, cooperación y estado del arte en el debate en UN” y “Salud y desarrollo: desafíos en tiempos de crisis” con la presencia virtual de colegas de UN DESA y OPS/OMS; iii) debate en torno a la estrategia de implementación, M&E del MANUD y iv) revisión de los avances en los programas conjuntos. Finalmente, se promovieron e implementaron actividades de capacitación para el personal: i) Taller en Manejo y Coordinación de la respuesta a los desastres en junio; ii) Taller de Oficiales de Comunicación de RBLAC en agosto; iii) organizado por la OCR, se llevó adelante el Taller de Comunicaciones e Implementación del MANUD con la presencia de 15 oficiales de comunicación y el Comité Técnico en pleno y iv) Taller DevInfo 6.0 para Usuarios y Administradores de Base de Datos organizado por DOCO en Ginebra.

d. La integración de Agencias No residentes quedó evidenciada en su participación en procesos conjuntos clave. UNESCO, UNIFEM y ONUDI participan activamente del plan de trabajo a nivel nacional y colaboran en iniciativas clave como han sido los programas conjuntos, los retiros anuales, las reuniones mensuales del UNCT y diversas iniciativas programáticas conjuntas.

Summary on Progress Towards UNDAF Outcomes

De esta manera, el SNU apoyará al país para el logro de ODM en cuatro áreas de cooperación definidas en función de las prioridades nacionales: desarrollo productivo sustentable, inclusión y equidad social, gestión y acceso a servicios para la protección de derechos sociales, y desarrollo institucional, que se complementan con las dimensiones transversales de equidad de género y fortalecimiento regional. Los recursos estimados por el SNU para el ciclo de programación 2010-2014 alcanzan US\$ 877,1 millones, de los cuales US\$ 13,1 millones corresponden a recursos ordinarios, US\$ 516,7 millones a recursos de otras fuentes y US\$ 347,3 millones de recursos a movilizar. En el total de recursos de otras fuentes y a movilizar se incluye la contribución de fondos de origen público. Participan de esta programación 15 agencias, fondos y programas del SNU en Argentina (ACNUR, CEPAL, CINU, FAO, OIT, ONUDI, ONUSIDA, OPS/OMS, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF, UNIFEM, UNODC y UNOPS).

En cuanto a los resultados concretos de la acción conjunta, el año 2009 estuvo orientado principalmente a consolidar tres líneas estratégicas en apoyo a la reforma a nivel nacional. En primer lugar, el impacto en políticas públicas tendientes al logro de los ODM se vio aumentado a través de la profundización de los procesos (MANUD, programas conjuntos, planes de acción de los programas de país, HACT) y principios (género, derechos humanos, desarrollo de capacidades) de programación conjunta. En segundo lugar, la visibilidad del sistema se continuó fortaleciendo por medio de acciones de difusión conjuntas de la agenda del SNU. En tercer lugar, la difusión de un enfoque de gestión por resultados fortaleció la capacidad operacional del sistema en el terreno.

Key Aspects of the Proposed 2009 Workplan

Para la próxima etapa que se abre, se identifican algunas áreas de trabajo para afrontar los nuevos desafíos que enfrenta el Sistema del Coordinador Residente y para profundizar la reforma de Naciones Unidas en las actividades del equipo de país a nivel nacional. A continuación se presentan brevemente las principales áreas de intervención que se entienden estratégicas para avanzar en tal sentido.

En primer lugar, se espera que el SNU haya avanzado en la articulación de las prioridades de desarrollo nacional con la agenda de desarrollo global en sus dimensiones de inclusión, equidad y sostenibilidad para el logro de los ODM. En este sentido, se espera que el SNU haya apoyado al gobierno argentino en la preparación de información para y en la preparación de la participación en la Cumbre especial sobre ODM (20 al 22 de septiembre, 2010) así como en la identificación y diseño de programas conjuntos tendientes a profundizar el logro de los ODM. En particular, y en relación al ODM 1, se espera que el equipo de NU apoye la estrategia elaborada por el equipo de tareas de alto nivel sobre la Crisis Mundial de la Seguridad Alimentaria. En relación al ODM 3, se continuará apoyando los esfuerzos del gobierno nacional por promover el trabajo decente. Asimismo, y en línea con las oportunidades estratégicas definidas por el Secretario General, se pretende a) dar continuidad a los esfuerzos nacionales por el ODM 4 Promover la igualdad y la equidad de género, 5 Reducir la mortalidad infantil y 6 Mejorar la Salud Materna con especial atención en la eliminación de la violencia hacia las mujeres; b) apoyar las iniciativas existentes a nivel federal en relación al ODM 7 para Combatir el VIH, la Tuberculosis, el paludismo, el Chagas y otras enfermedades; c) apoyar los esfuerzos nacionales para el logro del ODM 8 Asegurar un medio ambiente sostenible en línea con el Acuerdo de Copenhague y de cara a la CoP 16° y d) profundizar las alianzas existentes

para el logro del ODM 8 a nivel nacional en particular la desarrollada desde 2004 con el sector privado como respuesta a la iniciativa del SG en Responsabilidad Social Empresaria.

En segundo lugar, el SNU habrá mejorado su visibilidad en el país a través de la construcción y sistematización de alianzas estratégicas clave para impulsar la agenda de desarrollo nacional y la consolidación y puesta en marcha de una estrategia de comunicación común. Así, se espera que las agencias del sistema avancen en la consolidación de una estrategia sinérgica conjunta de alianzas que incluya autoridades gubernamentales nacionales, provinciales y municipales, organismos internacionales de financiamiento así como medios masivos de comunicación y la sociedad civil en general con especial énfasis en actores del sector privado. Como parte del proceso de visibilización de la ONU como unida en la acción, el SNU en Argentina habrá explicitado, acordado y comenzado a implementar una estrategia de comunicaciones común a las agencias orientadas a apoyar sus intervenciones a nivel nacional.

En tercer lugar, el SNU habrá comenzado la implementación del MANUD 2010-2014 y estará en condiciones de llevar adelante la evaluación de medio término (2012). En seguimiento de los acuerdos logrados con el Gobierno argentino, el SNU habrá consensuado una mirada sobre la realidad nacional y estará en condiciones de llevar adelante la estrategia de implementación del MANUD. Asimismo, habrá finalizado los arreglos y mecanismos de Monitoreo & Evaluación del MANUD 2010-14 y se habrá aumentado la capacidad de formulación, monitoreo y evaluación de los programas conjuntos.

En cuarto y último lugar, el SNU habrá profundizado la implementación de la reforma del sistema a nivel nacional con foco en los procesos de armonización y simplificación de procesos de negocios. En el marco del fortalecimiento de la organización impulsado por el SG, el SNU en Argentina habrá logrado aumentar la capacidad de coordinación a nivel del UNCT (con especial énfasis en emergencia y recuperación), profundizar en aspectos operacionales de la reforma y avanzar en la capacidad del staff para actuar conjuntamente. En relación al equipo de país, se espera aumentar la capacidad de coordinación de la OCR a través de la puesta en marcha de mecanismos y espacios de trabajo que faciliten la gestión de la información. Asimismo, se espera profundizar los aspectos operacionales que facilitan la simplificación de los procesos de trabajo. Finalmente, se espera fortalecer los conocimientos técnicos del personal de las agencias y definir mecanismos para promover el intercambio horizontal entre el staff.

Finalmente quiero agradecer al Secretario General y al equipo de Naciones Unidas en el país por su apoyo incondicional en estos 5 años de gestión. Asimismo, deseo los mejores éxitos al Coordinador Residente entrante, Sr. Martín Santiago.

Carlos Felipe Martínez
Coordinador Residente
Sistema de Naciones Unidas
Argentina

Recommendations

text