

Gobierno de Argentina



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)



**Ministerio del Interior de la Nación
Subsecretaría de Coordinación**



**PROYECTO ARG/08/030 “MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA E
INFORMATIZACIÓN DEL REGISTRO NACIONAL DE LAS PERSONAS”**

El objetivo del proyecto es el diseño y la implementación de una política tecnológica y de informatización para el Registro Nacional de las Personas. Los productos que contempla el desarrollo del Proyecto son:

- i. Un Plan de Informatización del Registro Nacional de las Personas.
- ii. Un Sistema integral de gestión que contemple toda la vida del trámite de obtención de DNI.
- iii. Una Base de Datos Única sobre la cual impactarán todas las transacciones de los sistemas informáticos del Re.Na.Per.
- iv. El Desarrollo e Implementación de herramientas y recursos compartidos hacia el interior del organismo.

Área Estratégica de Apoyo: Gobernabilidad Democrática

Noviembre de 2010

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

GOBIERNO DE LA REPUBLICA DE ARGENTINA

Número del Proyecto ARG/08/030

Título del Proyecto MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA E INFORMATIZACIÓN DEL REGISTRO NACIONAL DE LAS PERSONAS

Fecha del Proyecto: Ene. 09 a Dic. 11

Fecha de Gastos: 2009/2011

Fuentes de Fondos Principal: Gobierno

Modalidad de ejecución: NEX PLENA

Organismo de Ejecución: SSCoord

Agencias de Implementación: SSCoord




Moneda: U\$S Dólares de EE. UU.

Financiamiento del Presupuesto en U\$S			
	Revisión "D"	Revisión "E"	Diferencia
Costo Compartidos – Gobierno	7.766.991.-	7.766.991.-	0.-
Total de Insumos	7.766.991.-	7.766.991.-	0.-
Costo de Apoyo	233.009.-	233.009.-	0.-
Total General	8.000.000.-	8.000.000.-	0.-

Breve Descripción:

El objeto de la presente revisión es:

- i. Realizar Transferencias entre Líneas Presupuestarias para los Años 2010 y 2011.
- ii. Actualizar el Plan de Trabajo Anual.
- iii. Actualizar el Marco de Resultados.
- iv. Actualizar el Plan de Monitoreo.
- v. Incorporar el Plan de Acción para el Programa de País (CPAP).

EN NOMBRE DE	FIRMA	FECHA	NOMBRE Y TÍTULO
ORGANISMO DE EJECUCION			Dra. María de Lourdes Giménez Subsecretaría de Coordinación Ministerio del Interior
GOBIERNO			EMD. HERNÁN DARIO ORDUNA SECRETARIO DE COORDINACION Y COOPERACION INTERNACIONAL
PNUD		14 DIC. 2010	MARTÍN SANTIAGO REPRESENTANTE RESIDENTE

Hoja de Datos Básicos

Proyecto ARG/08/030

Fecha de inicio: 01.01.2009

Fecha de finalización: 31.12.2011

Ejecución: Nacional

Modalidad: Plena

Organismo Nacional de Ejecución: Subsecretaría de Coordinación

Director Nacional: Cdra. Lourdes Gimenez - Subsecretaría de Coordinación

Domicilio: 25 de Mayo 101 – Piso 1 – Oficina 3

Teléfonos: 4-339-0800

Fax: 4-339-0800

E-mail oficial p/notificaciones:

Coordinador: Cdor. Esteban Sáenz Rico

Domicilio: 25 de Mayo 101 – Piso 1 – Oficina 137

Teléfonos: 4-339-0800 Int. 71440

Fax: 4-339-0800 Int. 71440

E-mail oficial p/notificaciones: hmazza@mininterior.gov.ar

Presupuesto Total: US\$ 8.000.000.-

Fuentes de Financiamiento: Gobierno Nacional



 Director Nacional del Proyecto
 Cdra. María de Lourdes Giménez
 Subsecretaría de Coordinación
 Ministerio del Interior

.....
 Fecha

JUSTIFICACIÓN DE LA REVISIÓN E

La presente Revisión Presupuestaria "E", propiciada mediante el presente, tiene por objeto distribuir saldos presupuestarios del Año 2011 al Año 2010.

Los mentados excedentes serán redireccionados, desde el período próximo de ejecución al actual período, dado que las actividades originalmente planificadas para aquel fueron realizadas durante el presente ejercicio, y por ende, se deberán cancelar este mismo año.

Es importante destacar que la planificación original estableció que una serie de actividades inicien su ejecución durante el presente año y finalicen el año próximo. Sin embargo, debido a la eficiencia vislumbrada en el proceso de ejecución, los plazos originalmente previstos se anticiparon, con la consecuente necesidad de reasignar partidas desde el año 2011 al año 2010.

Concomitantemente con los reajustes presupuestarios, lo cual ajusta el Plan Anual de Trabajo (AWP), se modifican el Marco de Resultado y Recursos, ajustando el mismo en función a los plazos reales de ejecución; el Plan de Monitoreo; y el Calendario de Pagos.

Finalmente, y en oportunidad de la presente, se modifica el apartado "*Arreglos de Gestión*" con el objeto de incorporar lo referente al Plan de Acción para el Programa de País (CPAP).



Marco de Resultados y Recursos (Con Modificaciones)

Proyecto ARG/08/030 " MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA E INFORMATIZACIÓN DEL REGISTRO NACIONAL DE LAS PERSONAS "			
Productos esperados	Resultados	Actividades	Insumos
1. Plan de Modernización Tecnológica del Registro Nacional de las Personas Desarrollado.	1.1 Relevamiento de Debilidades Estructurales en Materia Tecnológica – Etapa II. Septiembre 2010. 1.2 Discusión y Elaboración del Plan Informático del Re.Na.Per. Etapa II – Octubre 2010. 1.3 Puesta en Marcha, Ejecución y Seguimiento del Plan Informático. Etapa II – Diciembre 2010. 1.4 Discusión y Elaboración del Plan Informático del Re.Na.Per – Segunda Etapa. Noviembre 2010.	1.1.1 Relevar las debilidades tecnológicas estructurales del organismo. 1.1.2 Establecer mecanismo objetivos de priorización y viabilidad. 1.1.3 Elaborar el Plan Informático considerando el estado de situación y las potencialidades del organismo. 1.1.4 Poner en marcha el Plan, ejecutar las actividades previstas y monitorear el nivel de avance. 1.1.5 Sistematizar el proceso de seguimiento.	71300 Consultores nacionales 72800 Equipos de tecnología de la información 72100 Contrato de servicios – empresas 72200 Equipamiento y mobiliario 74500 Misceláneas 75100 GMS
	2.1 Relevamiento de los procesos de gestión de trámites en el Re.Na.Per. sus tiempos, volúmenes, capacidades, medios de almacenamiento, etc. Marzo de 2009. 2.2 Manuales con procesos y procedimientos claves de trabajo rediseñados en base a las necesidades de gestión identificadas. Mayo de 2009. 2.3 Sistema informáticos diseñado y con procesos de trabajo y flujos de información desarrollados y programas de capacitación para usuarios implementados a Diciembre de 2009. 2.4 Sistema Digital y Descentralizado de Toma de Trámites Implementado. Octubre 2010 a Julio 2011. 2.5 Segunda Etapa del Sistema Registral Implementado. Diciembre 2011.	1.2.1 Relevar los procesos y procedimientos de trabajos claves. 1.2.2 Analizar los procesos y procedimientos relevados. 1.2.3 Realizar el rediseño de los mismos en base a las necesidades de gestión. 1.2.4 Redactar los manuales de procedimiento y flujos de procesos. 1.2.5 Desarrollar sistemas informáticos que contengan los flujos de información requeridos 1.2.6 Implementar los mismos en un entorno de prueba 1.2.7 Implementar los sistemas informáticos con usuarios reales, desarrollando programas de capacitación a usuarios. 1.2.8 Implementar el sistema registral digital descentralizados en Provincias y Municipios. 1.2.9 Implementar el Sistema Registral (Segunda Etapa).	71300 Consultores nacionales 72800 Equipos de tecnología de la información 72100 Contrato de servicios – empresas 72200 Equipamiento y mobiliario 74200 Impresiones 74500 Misceláneas 75100 GMS 72400 Equipo de Comunicación y Audiovisual



<p>3. Base de Datos Central el Re. Na. Per Diseñada, Desarrollada e Implementada.</p>	<p>3.1 Diseño de un modelo conceptual de datos que integre todos los procesos de gestión documentaria. Marzo 2009. 3.2 Diseño de la carga digital del stock de fichas identificatorias. Mayo 2009. 3.3 Carga de la Información Histórica. Diciembre 2009.</p>	<p>3.1.1 Analizar los modelos conceptuales de datos disponibles. 3.1.2 Diseñar un modelo conceptual acorde con las necesidades del organismo. 3.1.3 Diseñar los mecanismos de carga de las fichas identificatorias existentes. 3.1.4 Cargar la información histórica existente.</p>	<p>71300 Consultores nacionales 72800 Equipos de tecnología de la información 72100 Contrato de servicios – empresas 74500 Misceláneas 75100 GMS</p>
<p>4. Sistemas Informáticos para la mejora en la gestión y la comunicación interna y externa del organismo, Elaborados e Implementados.</p>	<p>4.1 Diseño Conceptual de Tablero de Comando del Organismo. Marzo de 2009. 4.2 Desarrollo e Implementación del Tablero de Comando. Junio de 2009. 4.3 Desarrollo de Nuevos Servicios del Sitio Web del Organismo. Etapa II - Diciembre 2010.</p>	<p>4.1.1 Definir el formato, contenido, indicadores claves, etc. Del Tablero de Comando. 4.1.2 Desarrollar e implementar la solución informática que contenga los parámetros establecidos para el tablero. 4.1.3 Implementar el tablero en un entorno de prueba y luego, de producción. 4.1.4 Definir nuevos servicios a ser brindados via la página web del organismo. 4.1.5 Desarrollar nuevos servicios via web (Pedido de Turnos; Seguimiento de Trámites; Descarga de Formularios; etc.) 4.1.6 Implementar las soluciones desarrolladas. 4.1.7 Medir el impacto de los nuevos servicios.</p>	<p>71300 Consultores nacionales 72800 Equipos de tecnología de la información 72100 Contrato de servicios – empresas 71600 Viajes 72200 Equipamiento y mobiliario 74200 Impresiones 74500 Misceláneas 75100 GMS 74100 Auditoría</p>



4. Plan de trabajo anual –AWP. (Con Modificaciones)

Producto Esperado	Responsable	Fuente	Partida	Descripción	2009				Subtotal	TOTAL
					I	II	III	IV		
Plan de Modernización Tecnológica del Registro Nacional de las Personas Desarrollado.	SCoord	GOB	74500	MISC	0	500	1.700	3.800	6.000	6.000
Subtotal		GOB	75100	GMS	0	500	1.700	3.800	180	6.180
Sistema integral de Informatización de Procesos de Gestión de Trámites Documentarios. Elaborado e Implementado.	SCoord	GOB	71300	PERLOC	0	30.000	26.000	30.000	86.000	86.000
		GOB	72200	EQUIP	0	0	0	4.000	4.000	4.000
		GOB	74500	MISC	0	0	0	3.000	3.000	3.000
Subtotal		GOB	75100	GMS	0	30.000	26.000	37.000	2.790	95.790
Base de Datos Central el Re. Na. Per Diseñada, Elaborada e Implementada.	SCoord	GOB	71300	PERLOC	0	6.600	11.000	10.000	27.600	27.600
		GOB	72800	EQUIP	0	0	0	7.000	7.000	7.000
		GOB	72100	SERVC	0	0	86.000	0	86.000	86.000
		GOB	74500	MISC	0	0	0	4.000	4.000	4.000
Subtotal		GOB	75100	GMS	0	6.600	97.000	21.000	3.738	128.338
Sistemas informáticos para la mejora en la gestión y la comunicación interna y externa del organismo, Elaborados e Implementados.	SCoord	GOB	71300	PERLOC	0	8.500	12.300	12.500	33.300	33.300
		GOB	72800	EQUIP	0	0	96.000	0	96.000	96.000
		GOB	72100	SERVC	0	0	100.000	65.000	165.000	165.000
		GOB	75100	GMS	0	8.500	208.300	77.500	8.829	303.129
Subtotal		GOB			0	45.600	333.000	139.300	533.437	533.437
TOTAL 2009					0	45.600	333.000	139.300	533.437	533.437

4. Plan de trabajo anual –AWP (Modifica).

Producto Esperado	Responsable	Fuente	Partida	Descripción	2010				Subtotal	TOTAL
					I	II	III	IV		
Plan de Modernización Tecnológica del Registro Nacional de las Personas Desarrollado.	SCoord	GOB	71300	PERLOC	0	0	0	9.000	9.000	9.000
		GOB	72800	EQUIP	0	0	0	900.000	900.000	900.000
		GOB	72100	SERVC	0	0	0	1.200.000	1.200.000	1.200.000
		GOB	72200	EQUIP	0	0	0	610.000	610.000	610.000
		GOB	74500	MISC	0	0	560	15.560	15.560	15.560
		GOB	75100	GMS	0	0	0	82.037	82.037	82.037
		Subtotal					0	0	2.734.000	2.816.597
Sistema integral de Informatización de Procesos de Gestión de Trámites Documentarios. Elaborado e Implementado.	SCoord	GOB	71300	PERLOC	28.500	17.000	10.000	20.000	75.500	75.500
		GOB	72800	EQUIP	0	0	0	1.700.000	1.700.000	1.700.000
		GOB	72100	SERVC	0	0	51.000	1.100.000	1.151.000	1.151.000
		GOB	72200	EQUIP	0	0	47.100	10.000	57.100	57.100
		GOB	74500	MISC	1.250	900	17.000	10.000	29.150	29.150
		GOB	75100	GMS	0	0	0	90.383	90.383	90.383
		Subtotal					29.750	17.900	125.100	3.103.133
Base de Datos Central el Re. Na. Per Diseñada, Elaborada e Implementada.	SCoord	GOB	71300	PERLOC	15.000	9.500	13.000	8.000	45.500	45.500
		GOB	72800	EQUIP	69.350	0	0	0	69.350	69.350
		GOB	72100	SERVC	0	15.000	0	0	15.000	15.000
		GOB	75100	GMS	0	0	0	0	3.896	3.896
Subtotal					84.350	24.500	13.000	133.746	133.746	
Sistemas informáticos para la	SCoord	GOB	71300	PERLOC	12.500	16.500	15.000	20.000	64.000	64.000

	GOB	72800	EQUIP	44.000	88.000	68.000	0	200.000	200.000
mejora en la gestión y la comunicación interna y externa del organismo, Elaborados e implementados.	GOB	72400	EQUIP	0	0	41.000	130.000	171.000	171.000
	GOB	72200	EQUIP	0	0	0	87.000	87.000	87.000
	GOB	74100	AUD	0	607	0	5.000	5.607	5.607
	GOB	74500	MISC	630	900	500	10.000	12.030	12.030
	GOB	75100	GMS	0	0	0	0	25.549	25.549
Subtotal				155.130	110.007	244.500	342.000	877.186	877.186
TOTAL 2010				269.230	152.407	383.160	5.924.000	6.930.661	6.930.661

4. Plan de trabajo anual –AWP (Modifica).

Producto Esperado	Responsable	Fuente	Partida	Descripción	2011				Subtotal	TOTAL
					I	II	III	IV		
Plan de Modernización Tecnológica del Registro Nacional de las Personas Desarrollado.	SCOORD	GOB	71300	PERLOC	10.000	10.000	10.000	10.000	40.000	40.000
		GOB	72800	EQUIP	50.000	35.000	25.000	10.000	120.000	120.000
		GOB	72100	SERV	35.000	35.000	20.000	0	90.000	90.000
		GOB	72200	EQUIP	20.000	20.000	0	0	40.000	40.000
		GOB	74500	MISC	5.000	5.000	5.000	5.000	15.000	15.000
		GOB	75100	GMS					9.150	9.150
		Subtotal				120.000	105.000	60.000	20.000	314.150
Sistema integral de Informatización de Procesos de Gestión de Trámites Documentarios. Elaborado e	SCOORD	GOB	71300	PERLOC	10.000	0	0	0	10.000	10.000
		GOB	72800	EQUIP	17.000	5.000	0	0	22.000	22.000
		GOB	72100	SERV	10.000	10.000	0	0	20.000	20.000

6. Monitoreo y Evaluación (Con Modificaciones).

Producto	Actividad	Meta Anual de Producto	Indicadores	Medios de Verificación	Periodicidad
Plan de Modernización Tecnológica del Registro Nacional de las Personas Desarrollado.	1.1.1. Relevar las debilidades tecnológicas estructurales del organismo – Etapa II.	Cumplido.	Plan Elaborado.	Publicación del Plan de Modernización Tecnológica.	Publicado en Septiembre de 2010.
	1.1.2. Establecer mecanismo objetivos de priorización y viabilidad.				
	1.1.3. Elaborar el Plan Informático considerando el estado de situación y las potencialidades del organismo. Etapa II.	Plan de Informatización Elaborado. Año 2010.	Plan Elaborado.	Publicación del Plan de Modernización Tecnológica.	Publicado en Noviembre de 2010.
	1.1.4. Poner en marcha el Plan, ejecutar las actividades previstas y monitorear el nivel de avance. Etapa II.				
	1.1.5. Sistematizar el proceso de seguimiento.				
	1.1.6. Discusión y Elaboración del Plan Informático del Re.Na.Per – Segunda Etapa.				
Sistema integral de Informatización de Procesos de Gestión de Trámites Documentarios. Elaborado e Implementado.	2.1.1. Relevar los procesos y procedimientos de trabajos claves.	Cumplido.	Cantidad de Procesos Identificados.	Publicación de los Manuales de Procedimientos	Publicado en Marzo de 2009.
	2.1.2. Analizar los procesos y procedimientos relevados.		Cantidad de Procesos Relevados.		
	2.1.3. Realizar el rediseño de los mismos en base a las necesidades de gestión.	Cumplido.	Cantidad de Procesos Sistematizados.	Sistema Informático en Etapa de Producción.	En Producción
	2.1.4. Redactar los manuales de procedimiento y flujos de procesos.				
	2.1.5. Desarrollar sistemas informáticos que contengan los flujos de información requeridos	Sistema Instalado y Funcionando.	Tiempo de espera Promedio		
	2.1.6. Implementar los mismos en un entorno de prueba				
	2.1.7. Implementar los sistemas informáticos con usuarios reales, desarrollando programas de capacitación a usuarios	Sistema Instalado y Funcionando.	Tiempo de Producción Unitario Promedio	Sistemas en Etapa de Producción.	En Producción desde 2010.
	2.1.8. Sistema Digital y Descentralizado de Toma de Trámites Implementado. Octubre 2010 a Diciembre 2011.				
	2.1.9. Segunda Etapa del Sistema Registral Implementado. Diciembre 2011.				

<p>Base de Datos Central el Re.Na.Per Diseñada, Elaborada e Implementada.</p>	<p>3.1.1 Analizar los modelos conceptuales de datos disponibles. 3.1.2 Diseñar un modelo conceptual acorde con las necesidades del organismo. 3.1.3 Diseñar los mecanismos de carga de las fichas identificatorias existentes. 3.1.4 Cargar la información histórica existente.</p>	<p>Sistema de Almacenamiento de Información Estratégica Implementado. Año 2011</p>	<p>Base de Datos Desarrollada e Implementada.</p>	<p>Base de Datos en Etapa de Producción. II Etapa</p>	<p>Desarrollada e Implementada Estará en Producción para 2011</p>
<p>Sistemas informáticos para la mejora en la gestión y la comunicación interna y externa del organismo, Elaborados e Implementados.</p>	<p>4.1.1 Definir el formato, contenido, indicadores claves, etc. Del Tablero de Comando. 4.1.2 Desarrollar e implementar la solución informática que contenga los parámetros establecidos para el tablero. 4.1.3 Implementar el tablero en un entorno de prueba y luego, de producción. 4.1.4 Definir nuevos servicios a ser brindados vía la página web del organismo. 4.1.5 Desarrollar nuevos servicios vía web. 4.1.6 Implementar las soluciones desarrolladas. 4.1.7 Medir el impacto de los nuevos servicios.</p>	<p>Cumplido. Pagina Web Oficial Rediseñada. Año 2010 Sistemas de Comunicación Interna y Externa Implementados. Año 2011.</p>	<p>Tablero de Comando Diseñado e Implementado. Pagina Web Rediseñada con Nuevos Servicios en Línea.</p>	<p>Base de Datos en Etapa de Producción. Página Online.</p>	<p>Diseñada e Implementada Pagina Web Online. Rediseño Pagina Web Estará Online para el 2010</p>



- 1. Situación Actual (Sin Modificaciones)**
- 2. Estrategia del Proyecto (Sin Modificaciones)**
- 5. Plan de Compras (Sin Modificaciones).**
- 6. Arreglos de Gestión (Con Modificaciones)**
- 7. Contexto Legal (Sin Modificaciones)**
- 8. Otros Acuerdos (Sin Modificaciones)**
- 9. Anexos (Modifica Anexo II – Plan de Ingresos)**



6. Arreglos de Gestión

Se incorpora al final del apartado como sigue:

Plan de Acción Programa País (CPAP)

Dado que el Gobierno Argentino y el PNUD han suscripto, con fecha 08 de febrero de 2010, el CPAP 2010-2014, a partir de dicha fecha el presente documento de proyecto se subordina a dicho CPAP. En caso de contradicción entre este Documento de Proyecto y el CPAP, lo establecido en este último tendrá prevalencia.



ANEXO II PLAN DE INGRESOS

Año	Fuente	Fecha	Importe USD	Presupuesto USD	Diferencia USD
			(a)	(b)	(a)-(b)
2009	GOB	04.05.09	67.568	67.568	-
2009	GOB	18.09.09	467.532	467.532	-
2009	GOB	18.09.09	115.041	115.041	-
	Total 2009		650.141	650.141	-
2010	GOB	05.01.10	370.370	370.370	-
2010	GOB	15.07.10	263.359	263.359	-
2010	GOB	22.07.10	267.176	267.176	-
2010	GOB	31.08.10	508.906	508.906	-
2010	GOB	16.09.10	507.614	507.614	-
2010	GOB	24.09.10	1.927.006	1.927.006	-
2010	GOB	21.10.10	1.113.924	1.113.924	-
2010	GOB	26.10.10	1.269.036	1.269.036	-
2010	GOB	12.11.10	482.234	482.234	-
	Total 2010		6.709.625	6.709.625	-
2011	GOB	21.01.11	640.234	640.234	-
	Total 2011		640.234	640.234	-
TOTAL GENERAL			8.000.000.-	8.000.000.-	-

*Costo de Administración del Proyecto: Año 2009: USD 15.537, Año 2010 USD 201.864 y Año 2011 USD 15.608; Total: USD 233.009.-


Dra. María de Lourdes Giménez
Subsecretaría de Coordinación
Ministerio del Interior